



MARKHOT FERENC KÓRHÁZ



KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

2020. ÉV

**Készítette:
Mészárosné Kiss Rózsa
gazdasági igazgató**

Eger, 2021. április 30.

I. Általános indoklás (feladatkör, tevékenység bemutatása)

1.) Az intézmény feladatkörének, 2020. évi tevékenységének ismertetése:

- a. az év folyamán végrehajtott szervezeti, szervezési, egyszerűsítési, takarékosági intézkedések okai és azok gazdálkodásra gyakorolt hatása, elért eredmények

Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet – vette át 2013. április 1-jével (2013. évi XXV. törvény 1. §, 2. §). A 2013. évi XXV. törvény 3. § (1) bekezdése alapján a jogelőd gazdasági társaság feladatát.

A Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet, mint költségvetési szerv az egészségügyről szóló 1997. évi CLIV. törvény alapján, ellátási területére kiterjedően végzi a járó- és fekvőbetegek diagnosztikus és terápiás szakorvosi ellátását, rehabilitációját és követéses gondozását.

Ellátási területén feladata a járó- és fekvőbetegek diagnosztikus és terápiás szakorvosi ellátása, rehabilitációja és követéses gondozása, ennek keretében fekvőbetegek aktív és krónikus ellátása, rehabilitációja, járóbetegek gyógyító és rehabilitációs szakellátása és egynapos ellátása az egyén gyógykezelése, életveszély elhárítása, a megbetegedés következtében kialakult állapot javítása vagy a további állapotromlás megelőzése céljából.

Alaptevékenységébe tartozik a gyógyszer és gyógyászati termék kiskereskedelme, orvostudományi alap és alkalmazott kutatás végzése is.

A költségvetési szerv alaptevékenységének kormányzati funkció szerinti besorolása az alábbi:

071110	Gyógyszer-kiskereskedelem
072210	Járóbetegek gyógyító szakellátása
072220	Járóbetegek rehabilitációs szakellátása
072230	Járóbetegek gyógyító gondozása
072313	Fogorvosi szakellátás
072420	Egészségügyi laboratóriumi szolgáltatások
072430	Képződiagnosztikai szolgáltatások
072450	Fizioterápiás szolgáltatás
072460	Terápiás célú gyógyfürdő- és kapcsolódó szolgáltatások
073110	Fekvőbetegek aktív ellátása általános kórházakban
073120	Fekvőbetegek krónikus ellátása általános kórházakban
073130	Bentlakásos egészségügyi rehabilitációs ellátás általános kórházakban
073160	Egynapos sebészeti ellátás (egynapos beavatkozás)
073420	Bentlakásos hospice-ellátás
074011	Foglalkozás-egészségügyi alapellátás
075010	Egészségüggyel kapcsolatos alkalmazott kutatás és fejlesztés
076050	Orvos- és nővérszálló, hozzátartozói szállás fenntartása, üzemeltetése
093010	Felsőfokú végzettségi szintet nem biztosító képzések
094130	Egészségügyi szakmai képzés

Az alapítói jogok gyakorlója és a irányító szervének neve és székhelye az Emberi Erőforrások Minisztériuma, 1054 Budapest, Akadémia utca 3. Intézetünk középírányító

szervének neve és székhelye Országos Kórházi Főigazgatóság (OKFŐ) 1125 Budapest, Diósárok 3.

Intézetünk a hatályos jogszabályi környezet szerint végzi a tevékenységét, melyek az alábbiak:

A 1997. évi LXXXIII törvény A kötelező egészségbiztosítás ellátásairól szóló törvény 60/2003. (X. 20.) ESZCSM rendelet az egészségügyi szolgáltatások nyújtásához szükséges szakmai minimumfeltételekről

2003.évi LXXXIV. Törvény Az egészségügyi tevékenység végzésének egyes kérdéseiről 1992.évi XXII.tv Kjt.

43/1999. (III.3.) Korm. rend. Egészségügyi szolgáltatások Egészségbiztosítási Alapból történő finanszírozásának részletes szabályai 47/2004. (V.11.) ESZCSM rendelet Az egészségügyi ellátás folyamatos működtetésének egyes szervezési kérdése

2015. évi CXLIII. törvény a közbeszerzésekről.

A beszámoló könyvvizsgálattal alátámasztva.

Könyvvizsgáló: VVA Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft
3351 Verpelét, Rákóczi út 2/7.

Személyében felelős könyvvizsgáló: Vitéz Zsolt bejegyzett könyvvizsgáló (MKVK tagsági szám: 000118).

Az Intézet tevékenységének folytatását nem veszélyezteti a koronavírus miatti veszélyhelyzet kihirdetése.

A Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet a 2020. évet 325 525 427.-Ft negatív eredménnyel zárta, melynek oka a 2020. évi koronavírus járvány miatt életbe lépő bázis finanszírozás és a saját bevétel nagymértékű elmaradása.

A 2020. évi pénzügyi tény adatok összefoglalása az alábbi:

Eredménykimutatás	2019. év Ft	2020. év Ft
I. Tevékenység nettó bevétele	471 081 902	401 750 630
II. Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0
III. Egyéb bevételek	13 128 907 901	15 466 292 937
IV. Anyag jellegű ráfordítások	4 027 833 552	4 998 548 168
V. Személyi jellegű ráfordítások	8 168 198 376	10 052 877 190
VI. Értékcsökkenési leírás	390 804 692	400 864 591
VII. Egyéb ráfordítások	600 305 439	741 515 594
A) Tevékenység eredménye	412 847 744	-325 761 976
VIII. Pénzügyi műveletek bevétele	84 294	241 872
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	6 806	5 323
B) Pénzügyi műveletek eredménye	77 488	236 549
C) Mérleg szerinti eredmény	412 925 232	-325 525 427

Szállítói kötelezettségek állományának alakulása

Szállítói kötelezettség:	2019	2020
01.01-én nyitó kötelezettség állomány:	337 359 818 Ft	597 920 335 Ft
01.01-től 12.31-ig pénzügyileg teljesült:	4 471 374 253 Ft	5 417 795 873 Ft
01.01-től 12.31-ig előírt kötelezettség:	4 731 934 770 Ft	5 533 180 030 Ft
december 31-én összes szállítói kötelezettség:	597 920 335 Ft	713 304 492 Ft
Nem lejárt kötelezettség:	597 920 335 Ft	713 304 492 Ft
Lejárt kötelezettség:	0 Ft	0 Ft
1-30 napig lejárt	0 Ft	0 Ft
31-60 napig lejárt:	0 Ft	0 Ft
61-90 napig lejárt:	0 Ft	0 Ft
91-180 napig lejárt:	0 Ft	0 Ft
180 napon túl lejárt:	0 Ft	0 Ft

Lejárt szállítói kötelezettség állomány 2017. év óta nincs az Intézetben. Minden tartozásunkat határidőben kiegyenlítettük a beszállítók nagy megelégedettségére, ápolva ezáltal a jó partneri kapcsolatokat.

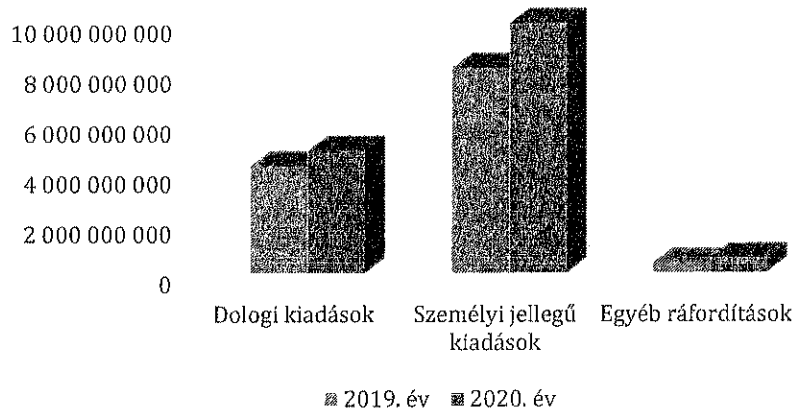
Ráfordítások

A főbb költségek változását mutatja be az alábbi táblázat, a 2019. és 2020. évi teljesítések adatai alapján.

	Megnevezés	Előző időszak (2019)	Tárgy időszak (2020)	Változás %
13	Anyagköltség	1 594 970 126	2 524 530 326	+ 58 %
14	Igénybe vett szolgáltatások értéke	1 903 833 785	1 936 972 996	+ 2 %
15	Eladott áruk beszerzési értéke	529 029 641	537 044 846	+ 2 %
17	IV Anyagjellegű ráfordítások	4 027 833 552	4 998 548 168	+ 24 %
18	Béreköltség	6 142 592 272	7 041 515 625	+ 15 %
19	Személyi jellegű egyéb költségek	655 158 220	1 522 048 606	+ 132 %
20	Bérfelárak	1 370 447 884	1 489 312 959	+ 9 %
21	V Személyi jellegű ráfordítások	8 168 198 376	10 052 877 190	+ 23 %

Megállapítható, hogy az anyagjellegű ráfordítások összességében 24 %-kal növekedtek, a személyi jellegű ráfordítások pedig 23 %-kal növekedtek a 2020. november 1-től életbe lépő egészségügyi dolgozók béremelése és a garantált bérminimum és minimálbér emelése miatt valamint a COVID járvány miatti egyszeri 500 000.- Ft juttatás miatt. Az anyagjellegű ráfordítások növekedésének oka a pandémia miatti védőfelszerelések és fertőtlenítő szerek vásárlásának növekedése.

Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet kiadások alakulása 2019. és 2020. évben

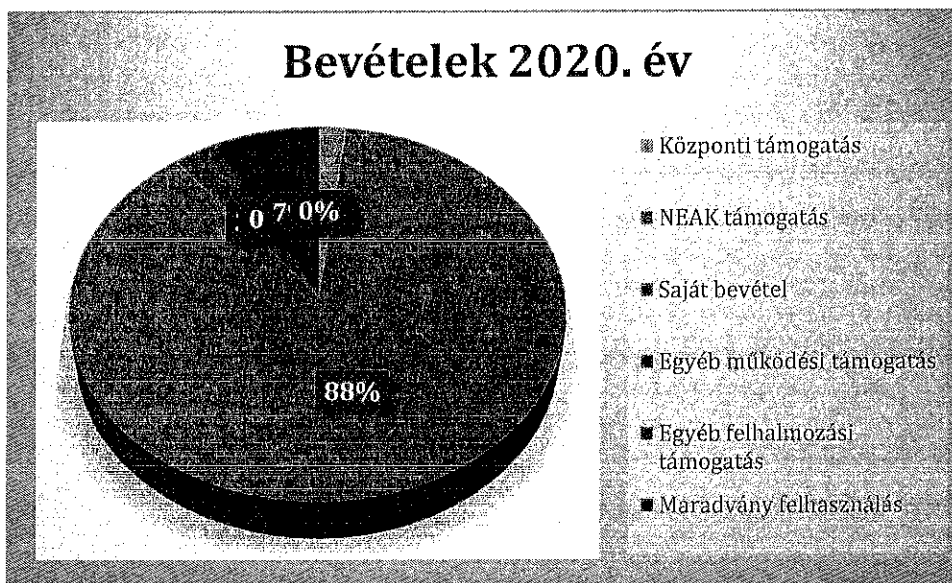


Bevételek

Tevékenység nettó bevétele (91): tartalmazza a Markhot Ferenc Kórház saját bevételeit, pl. a gyógyszertárak, bérbeadás, nővérszálló, egészségügyi szolgáltatások bevételeit.

Egyéb bevételek (921; 922; 923) tartalmazzák pl. a központi működési célú támogatások bevételeit; egyéb működési célú támogatások bevételeit (NEAK), kasszamaradvány, egyéb NEAK támogatások bevételeit.

Intézetünk 2020. évi árbevétel megoszlását vizsgálva megállapítható, hogy a NEAK működési célú támogatás 88 %-ban a legjelentősebb bevételi forrásunk, melyet a következő diagram a mutat be:



b. a teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállalók részére megállapított alapbér kötelező legkisebb összegének (minimálbér) valamint a legalább középfokú iskolai végzettséget igénylő munkakörben foglalkoztatott munkavállalók garantált bérminimumának 2020. évi emeléséből adódó többletek alakulásáról, annak intézmény gazdálkodásra gyakorolt hatásáról:

A Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézetnél a 430/2016. (XII. 15.) Kormányrendelet végrehajtása az alábbi többletkifizetéseket eredményezte:

A 2020. évi minimálbér emelés - 92 fő érintett létszámmal – 297,7 ezer Ft/ hó növekményt eredményezett (szociális hozzájárulási adóval számított értéken: 343,8 ezer Ft/hó).

Ez 11 hónapra vetítve: 3 274,8 ezer Ft (szociális hozzájárulási adóval számított értéken: 3 836 ezer Ft.)

Minimálbér emelésben a Kjt bértábla "A"- "B" beresolási osztályban foglalkoztatottak részesültek, jellemzően a takarítói, konyhai kiségitői, telefonkezelői, belső szállítói, parkfenntartói munkakörökben foglalkoztatottak.

A 2020. évi garantált bérminimum emelés - 164 fő érintett létszámmal – 988 ezer Ft/hó növekményt eredményezett (szociális hozzájárulási adóval számított értéken: 1 141 ezer Ft/hó).

Ez 11 hónapra vetítve: 10 870 ezer Ft (szociális hozzájárulási adóval számított értéken: 12 733 ezer Ft.)

Garantált bérminimum emelésben jellemzően a Kjt bértábla "C"- "D" beresolási osztályban foglalkoztatottak részesültek, jellemző munkakörök: műszaki szakmunka, gazdasági- műszaki területi adminisztráció.

Ez mindösszesen 11 hónapra vetítve alapbéren: 14 145 ezer Ft többletköltséget jelent.

Mivel az érintett munkakörök jellemzően egyműszakos foglalkoztatásuak, így mozgóbér változást jelentősen a Kormányrendelet végrehajtása nem eredményezett.

Minimálbér és garantált bérminimum emelés támogatása (2019. évi korrekcióval): 13 816 431.-Ft volt.

c. bevételek és kiadások várható alakulásáról szóló adatszolgáltatás prognózis adatai és a tény adatok eltéréséből adódó 2020. évi költségvetést terhelő éves bírság:

Az Ávr. 172/A. § (2) és (3) bekezdése szerint előírt, a bevételek és kiadások várható alakulásáról szóló adatszolgáltatás előrejelzés adatainak eltérése miatt 3 481 100.-Ft bírságot fizettünk..

d. vállalkozási tevékenység végzése: NÉ

e. egyes rendeltetésű eszközök esetében az ÉCS megoszlása: NÉ

f. értékelés a kiszervezett tevékenységek, szervezetek helyzetéről

Az alapfeladat ellátásához kórházunk közreműködői szerződést kötött mind orvosszakmai, mind egyéb egészségügyi tevékenység ellátására vonatkozóan, melyről adatokat az alábbi táblázat tartalmaz:

Megnevezés	2019		2020	
	fő	összeg (Ft)	fő	összeg (Ft)
Orvos	175	653 665 318	148	575 801 144
Szakkolgozó	21	40 216 029	22	43 423 920
Neonatólógia		59 758 000		61 600 000
Mammográfia		46 167 270		40 777 003
ESWL kezelés		55 902 344		31 048 778
Összesen:		855 708 961		752 650 845

A táblázatban 2020 évi adatokat a 2019 évi költségvetési időszak adataival összehasonlítva

- az orvosszakmai tevékenység esetében létszám és kiadás csökkenés is történt. A szakkolgozói tevékenységnél létszám növekedés és kiadás növekedés történt, a betegellátás megfelelő színvonalának fenntartása érdekében.

g. rövid szöveges ismertetés az intézmény gazdasági társaságokban való részesedésének mennyiségéről: NÉ

h. a dolgozók lakásépítési és vásárlási támogatásra fordított kiadások: NÉ

i. a Kincstári Egységes Számlán kívül lebonyolított pénzforgalom alakulásáról: NÉ

j. a kincstári finanszírozás továbbfejlesztéséről, az előirányzat gazdálkodási rendszerről, a kincstári információ-szolgáltatás tapasztalairól

A kincstári előirányzat gazdálkodási rendszer akadályozza a napi folyamatos munkát. A kincstári információ – szolgáltatás papíralapú működését, a pdf és txt file-ok használata mellett excel formában is szükséges elküldeni.

A 2020. évi bérfeladást egész évben olyan állapotban adták át, hogy a CT főkönyvi rendszerben nem könyvelhető, illetve nem beolvasható. A költséghely számokat nullákkal töltik fel, az ötös főkönyvi számokat nem használják. Havonta, többnapos aprólékos munkával, dolgozónként, bértételenként átkonvertálva kell olyan adatállományt létrehozni, amit a főkönyvi program be tud olvasni és le tudja könyvelni.

k. az esetleges évközi intézmény-, illetve gazdasági vezetőváltásról és annak hatásairól: NÉ

l. létszámadatok alakulása, abban bekövetkezett változások okai, szervezetre gyakorolt hatása

Létszámváltozás 2020. évben

MUNKAKÖRI CSOPORTOK	JANUÁR	ÁPRILIS	AUGUSZTUS	DECEMBER
ORVOS	198	205	202	204
EGYÉB DIPLOMÁS	36	31	30	28
EÜ. SZAKDOLGOZÓ ÁPOLÁS	526	515	520	511
EÜ. SZAKDOLGOZÓ ASSZISZTENS ÉS EGYÉB	355	358	358	361
EÜ. FIZIKAI DOLGOZÓ	59	57	55	54
EÜ. ADMINISZTRÁCIÓS DOLGOZÓ	127	124	122	123
ÖSSZES EÜ. TERÜLETI LÉTSZÁMADAT	1296	1289	1286	1281
GAZDASÁG-MŰSZAK ÜGYVITEL	77	77	79	81
GAZDASÁG-MŰSZAK FIZIKAI	235	232	239	248
ÖSSZES KISZOLGÁLÓ TERÜLETI LÉTSZÁMADAT	312	309	318	329
ÖSSZES KÖZALKALMAZOTTI LÉTSZÁM	1607	1598	1604	1610

2020. évben a közalkalmazotti jogviszonyban foglalkoztatottak létszáma kismértékben növekedett, jellemzően összkórházi szinten elmondható, hogy a munkaköri csoportok közötti átrendeződés folyamata figyelhető meg. Az egészségügyi terület összlétszáma csökkenése (15 fő) mellett a kiszolgáló terület létszámának emelkedése (17 fő) jellemezte az intézményi létszámgazdálkodást. Ennek legjelentősebb oka: a COVID SARS 2 járvány létszámgazdálkodásra gyakorolt hatása.

- az egészségügyi dolgozók esetében a nők magas létszamaránya, valamint az idős szakdolgozói korfa miatt a nők 40 éves kedvezményes nyugdíjazása igénybevétele csökkentette jelentősen a közalkalmazotti szakdolgozói ezen belül az ápolói állományt. Az ápolói létszám csökkenés mértéke: 2,86%
- a higiénias feltételek – epidemiológiai, a fertőző megbetegedések terjedésének megakadályozás miatti előírások - megváltozása jelentősen növelte a takarítók létszámának szükségességét, így a takarítók munkaköri létszáma jelentősen növekedett az év folyamán. A takarító állomány létszámának növelése mellett a vagyoni létszám növelése is szükségessé vált az ellenőrzési feladatok kiterjesztése és annak számának növekedése miatt. (növekedés mértéke: 5,53%)

m. az intézményekben foglalkoztatottak foglalkoztatási jogviszonyának átalakulásáról, annak szervezetre , gazdálkodásra gyakorolt hatásáról (2020. évi XXXII. törvény 56/2020. (III.20.) Korm.rendelet: NÉ

- n. vészhelyzetben, illetve egészségügyi válsághelyzetben a járvány elleni védekezéssel kapcsolatos intézkedések megtételéről, azok szervezetre, gazdálkodásra gyakorolt hatásairól (2020. évi XII. törvény, 40/2020. (III.11.) Korm.rendelet, 69/2020. (III.26.) Korm.rendelet, 92/2020. (IV.6) Korm.rendelet, 2020. évi LVIII. törvény, 2020. évi CIV. törvény, stb.:

Az egészségügyi vészhelyzet intézkedéseit meghatározták a kormányzati, miniszteri és OKFŐ által kiadott törvények, rendeletek, szabályzatot, utasítások.

Ezen szabályozó dokumentumokban rögzített eljárásrendek, utasítások kórházunkra daptálása minden esetben határidőre megtörtént (pld. látogatási tilalom bevezetése, COVID-19 fertőzött betegek ellátásra allokált fekvőbeteg kapacitás kialakítása, ...)

Ezek maradéktalan betartása minden munkavállaló számára kötelező érvényű.

A biztonságos betegellátás érdekében fokozott hangsúlyt helyeztünk a gyógyszer és szakmai anyag (ezen belül a védőfelszerelések) készletek nyilvántartására, ellenőrzésére.

Folyamatosan ellenőriztük a nagyértékű orvosi eszközök (lélegeztetőgép, altatógép, monitorok, stb.) műszaki állapotát; meghibásodás esetén azonnal intézkedtünk ezen eszközök javításáról.

Napi kórházon belüli jelentési rendszert alakítottunk ki a betegforgalomról, védőfelszerelésekről, szakmai anyagokról és gyógyszerekről.

Minden szakmai jelentés viszonylatában (EESZT jelentés, OMSZ jelents, stb.) felelőst és helyettest jelöltünk ki.

COVID értekezletet hetente kétszer tartunk, illetve rendkívüli esemény esetén soron kívül.

COVID ellátással kapcsolatos költségeinket külön nyilvántartjuk.

A kórházparancsnokkal naponta egyeztetünk, az általa javasolt intézkedéseket azonnal végrehajtjuk.

A védőoltások problémamentes lebonyolítása érdekében felelőse van az oltóanyag érkezés és betárolásnak, az oltóanyagok hűtés ellenőrzésének, és az oltóanyagok beadásra előkészítésének.

Orvosigazgató úr minden alkalommal részt vesz a COVID betegek ellátásában érintett szakmák reggeli orvosi megbeszélésén.

Stratégiai igazgató asszony részt vesz a végőoltásban érintett dolgozók reggeli eligazításám

A COVID ellátás HR kapacitás biztosítása érdekében az ápolási igazgatónő irányításával történik a szakdolgozók kórházon belüli átirányítása, az orvosk esetében ezt a feladatokat orvosigazgató úr koordinálja.

A COVID betegek ellátása igen jelentős többlet költséget general. Ezen költségek nyilvántartása szabályozott.

Ezen költségek egy része bér jellegű költség, másik része gyógyszer, szakmai anyag és oxygen költség, harmadik része pedig egyéb költség (pld. építészeti zsilip rendszer kialakítása a covid osztályokon, konténer bérlés, betegirányító táblák kihelyezése, oxygen hálózat bővítése, stb.)

Tekintettel arra, hogy a Mekhot Ferenc Kórház több mint 4 éve adósságmentesen működik mindez ideig a COVID költségeinkből csak a bér jellegű költségeink lettek megtérítve. Jelen információink szerint (2021.04.28) megkezdődött az EMMI – PM tárcaközi egyeztetés, hogy a szakmai anyag és egyéb jellegű költségeink is meg legyenek térítve. Ez jelenleg (2021.04.28) több mint 330 millió forint. Mindezek ellenére a kórház gazdálkodása stabil minden számlát határidőre kifizetünk.

2.) Az alaptevékenység változása és annak gazdálkodásra gyakorolt hatása:

- a. azon rendkívüli események, illetve körülmények bemutatása, amelyek a pénzügyi helyzetre, az eszközök nagyságára és összetételének alakulására hatással voltak és a költségvetés összeállításánál még nem voltak ismertek, illetve pénzügyileg még nem kerültek rendezésre: NÉ
- b. az intézmény által ellátott többletfeladatok bemutatása: NÉ
- c. az év során átadott és átvett feladatok és az ezekhez kapcsolódó létszám és előirányzat mozgások bemutatása: NÉ
- d. az intézmény működésének helyzete, a működési tevékenység értékelése, a megvalósuló fejlesztések, ágazati és célfeladatok hatása.

Fekvőbeteg szakellátás

Kapacitások, telephelyek

Intézményünk 990 ágygal és 20 újszülött férőhellyel érvényes NNK működési engedély és NEAK finanszírozási szerződés alapján, három telephelyen nyújt fekvőbeteg szakellátást.

Aktív fekvőbeteg szakellátást 752 ágyon, míg krónikus és rehabilitációs ellátást 238 ágyon biztosítunk. Az aktív és krónikus ellátás kapacitás aránya: 76%-24%.

2020. évben a kapacitások vonatkozásában változás nem történt. Az I. és III. Belgyógyászati osztály és szakmáik összevonására került sor, 2020.07.01-től egy Belgyógyászati osztályként működik.

Az alábbi táblázat prezentálja az ágyszámok alakulását az utóbbi években.

	Ágyszámok			Telephely szerinti bontás			
	Aktív	Rehab	Összesen	I.Telephely	Reumatológia	Mezőkövesd	Újszülött
2009.08.01	734	195	929	884	45		20
2009.09.01	753	195	948	903	45		20
2009.11.01	763	195	958	913	45		20
2011.07.01	763	193	956	911	45		20
2012.07.01	743	238	981	891	45	45	20
2016.07.01	752	238	990	900	45	45	20
2019.03.01	752	238	990	902	45	43	20

Szakmák, progresszivitási szintek

Fekvőbeteg ellátási szakmák és progresszivitási szintekben 2020-ban nem történt változás.

Szakma kód	Szakma megnevezése	Ágyszám	Progresszivitás
0100	Belgyógyászat	103	I.
0102	Hematológia	15	II/a
0103	Endokrinológia, anyagcsere és diabetológia	20	II.
0104	Gasztroenterológia	15	II/b
0105	Nefrológia	11	II.
0200	Sebészet	35	II.
0203	Érsebészet	25	II.
0405	Szülészet	28	II.
0406	Nőgyógyászat	10	II.
0500	Csecsemő- és gyermekgyógyászat	18	II.
0502	PIC	5	II.
0504	Gyermek-tüdőgyógyászat	6	II.
0509	Csecsemő és gyermek fül-, orr-, gégegyógyászat	5	II.
0511	Gyermek neurológia	6	II.
0600	Fül-orr-gégegyógyászat	20	II.
0700	Szemészet	20	II.
0900	Neurológia	35	II.
0901	Stroke ellátás	5	II.
1000	Ortopédia	24	II.
1002	Traumatológia	70	II/a
1100	Urológia	30	II.
1200	Klinikai onkológia	35	II/a
1400	Reumatológia	45	III.
1502	Intenzív ellátás	15	III.
1600	Infektológia	30	II.
1800	Pszichiátria	52	II.
1801	Addiktológia	15	III.
4000	Kardiológia	40	II/a
4602	Sürgősségi betegellátó egységben szervezett szakellátás	15	II.
	Összes ágyszám	752	

Szakma kód	Szakma megnevezése	Ágyszám	Progresszivitás
0100	Krónikus belgyógyászat	70	I.
1804	Pszichiátriai rehabilitáció	69	II.
2201	Mozgásszervi rehabilitáció	74	III.
7306	Felnőtt hospice-palliatív ellátás	25	II.
	Összes ágyszám	238	

TEK

Legnagyobb területi ellátási kötelezettségünk változatlanul 852.924 fő a III.-as progresszivitási szinteken és a sürgősségi betegellátásban. Aktív ellátás vonatkozásban az átlagos TEK 235.154 fő, krónikus ellátás vonatkozásában 142.011 fő.

Főbb intézményi mutatók

Aktív osztályok betegforgalmi adatai

- 2020. évben összesen 30.718 fekvő beteget ápoltunk kórházunkban, mely a 2019. évi érték 83%-a.
- Ezen felül 1.436 újszülött látott napvilágot intézményünkben, ami közel 10%-os növekedés az előző évhez képest.
- 2020. évben aktív fekvőbeteg ellátásban 30.718 beteget részesítettünk. Az aktív szakellátás átlagos ápolási napja 4,8 nap, az ágykihasználtság 49,6%.
- Az ellátott betegek száma az előző évhez képest jelentősen csökkent, nagyjából változatlan átlagos ápolási idő mellett. A halálozási mutató értéke 5,9%.

Krónikus fekvőbeteg szakellátás keretében kórházunkban

- A krónikus ápolási osztályokról 2.085 beteg távozott 2020. évben, az ápolási napok száma közel közel 23%-al csökkent le.
- Krónikus szakmákban is az átlagos ápolási idő nem változott előző évhez képest jelentősen az ágykihasználtság viszont az előző évi 96%-ról 74%-ra csökkent
- A halálozási mutató 24%-os volt.

Év	Összes távozott beteg fő		Átlagos ápolási nap nap		Ágykihasználtság %		Halálozási mutató %	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Aktív fekvő	34 481	28 633	4,8	4,8	60,8	49,6	3,1	4,6
Krónikus fekvő	2 648	2 085	31,5	30,8	95,9	73,8	18,2	24,0
Összesen	37 129	30 718	6,7	6,5	69,2	55,4	4,2	5,9
Újszülött	1 307	1 438	3,2	2,9	57,0	57,6	1,2	0,9

Teljesítmény adatok aktív fekvőbeteg szakellátás

A 2020-as finanszírozási évben

- 27.428,9 súlyszám volt az intézmény NEAK által kiközölt TVK értéke. Az év jelentős részében azonban TVK független átlagfinanszírozás volt az intézményi finanszírozás alapja. 2020.03-2020.08 között és 2020.10 hónaptól kezdődően a teljesítményektől függetlenül – az egészségügyi veszélyhelyzetre tekintettel - korábbi időszakok teljesítménydíjainak átlagát finanszírozta a NEAK az intézmények részére
- A pandémiás helyzettel valamint az ennek okán hozott korlátozó intézkedésekkel magyarázható valamennyi teljesítmény- és betegforgalmi mutató csökkenése. Szintén az előbbiekből fakadóan több alkalommal történt módosítás a területi ellátási kötelezettségünkben és ehhez kapcsolódóan a TVK értékeinkben, viszont az átlagfinanszírozás szerinti elszámolást ez nem befolyásolta.
- A 2020-as finanszírozási évben a jelentett TVK alá tartozó teljesítményünk: 24.963 súlyszám volt. Ebből a NEAK által elszámolásra került: 24.920,9 súlyszám, ami 99,9%-os elszámolási aránynak felel meg.
- Az év során az átlagfinanszírozás bevezetését megelőzően 2020.02 hónapban 24,9 súlyszám maradványunk halmozódott fel, melyet 2020.09 hónapban a TVK alapú elszámolásra való visszatéréskor tudtunk felhasználni.
- A TVK mentes teljesítményünk 2020. évben 3.737 súlyszám volt, melyek a szülésekből, újszülöttek ellátásából, boncolásból, TVK mentes gasztrointesztinális vérzések, trombolízisek, polytraumás, egynapos sebészeti esetek és külföldi (EU-s, egyezményes) ellátásokból tevődött össze.

Teljesítmény adatok krónikus fekvőbeteg szakellátás

2020-ban 64.295 jelentett ápolási nappól 61.227 elszámolt napot igazolt vissza a NEAK.

Krónikus osztályaink súlyozási szorzói nem változtak 2020 évben:

Krónikus szorzók	2015.	2016.08	2017.10
Krónikus Belgyógyászat	1,2	1,2	1,2
Krónikus Belgyógyászat (Mezőkövesd)	1,2	1,2	1,2
Hospice osztály	1,7	1,9	1,9
Pszichiátriai Rehabilitáció	1,2	1,3	1,5
Mozgásszervi Rehabilitáció	1,8	2,0	2,0

Járóbeteg szakellátás:

Járóbeteg szakellátást 7 telephelyen nyújtunk, heti 3.095 szakorvosi- és 480 nem szakorvosi órában. Továbbá szájsebészeti és fogászati röntgen ellátást heti 55 szakorvosi órában szolgáltatunk.

2020. évben az intézményünk járóbeteg-szakellátás kapacitásában nem történt változás.

2020-ban 688.110 beteg fordult meg járóbeteg szervezeti egységeinken, beleértve a szakrendeléseket, gondozókat, labort, szájsebészetet, speciális diagnosztikát (CT/MRI), ami a 2019 évi betegforgalomhoz képest 20%-os csökkenést jelent, a már korábban részletezett okokból kifolyólag.

Év	Összes eset fő		Összes beavatkozás db	
	2019	2020	2019	2020
Szakrendelések	605 909	475 491	2 439 920	2 117 010
Gondozók	34 072	29 011	103 994	81 258
CT-MRI	21 145	17 869	34 699	30 125
Szájsebészet	7 279	4 955	13 087	10 470
Labor	194 490	160 784	2 610 470	2 140 505
Összesen	862 895	688 110	5 202 170	4 379 368

Járóbeteg szakellátás vonatkozásában 990.668.303 pont volt az év elején meghatározott TVK keretünk. A fekvő ellátáshoz hasonlóan az év nagy részében a járó ellátások elszámolása is átlagfinanszírozás alapján történt függetlenül a TVK teljesítményektől.

A 2020-as finanszírozási évben intézményen belüli TVK átcsoportosításra nem került sor.

- A jelentett TVK alá eső teljesítményünk 992 350.577 pont, az elszámolt TVK teljesítmény 975.874.929 pont volt.
- TVK mentes teljesítmény 26.227.746 pont (szűrés, boncolás, CT ONKO14).
- Átlagos intézményi járó pont értékünk: 1,9 Ft/pont
- A jelentett és elszámolt teljesítmény aránya az előző évhez hasonlóan 98,5%.

Laboratóriumi ellátás teljesítményei

- A laboratóriumi TVK értékünk 2020. finanszírozási évben változatlanul havi 4.635.163 pont.
- Összes jelentett laborpont 282.192.869, aminek közel 100% elszámolásra került
- Intézményi átlagos labor pont érték: 0,7 Ft/pont.

NEAK bevételek TBiz Tabló szerint:

NEAK kifizetés	2019	2020	2020-2019	2020/2019
AKTÍV FEKVŐ	7 223 529,2	7 455 094,2	231 565,0	103%
KRÓNIKUS FEKVŐ	827 476,6	825 575,2	-1 901,4	100%
JÁRÓ, GONDOZÓ, LABOR	1 956 074,2	2 022 551,0	66 476,8	103%
CT-MRI	438 101,6	438 820,0	718,4	100%
FOGÁSZAT	11 553,0	21 576,9	10 023,9	187%
EFI	6 665,5	8 641,9	1 976,4	130%
EFIGYOGY	21 019,8	141 524,2	120 504,4	673%
DONOR	1 656,0	456,0	-1 200,0	28%
ANYATEJ	7 915,2	7 915,2	0,0	100%
HALOTTSZÁLLÍTÁS	2 322,6	2 016,0	-306,6	87%
	10 496 313,7	10 924 170,6	427 856,9	104%
<i>Ebből COVID átlagfinanszírozás:</i>		5 690 466,4		
<i>bértám., jöv.kieg.</i>	155 719,4	164 290,9	8 571,5	106%
<i>eü. dolg. béremelés fedezete, bérkieg.</i>	390 466,3	2 047 864,4	1 657 398,1	524%
<i>működési-, ösztönző-, struktúra támogatás,</i>	812 557,3		-812 557,3	0%
<i>egyéb (múltányosság-, egyedi-, extra fin.)</i>	7 148,5	6 528,3	-620,2	91%
<i>kasszamaradvány</i>	3 837,0	35 768,8	31 931,8	932%
EGYÉB ÖSSZESEN	1 369 728,5	2 254 452,4	884 723,9	165%
ÖSSZESEN	11 866 042,2	13 178 623,0	1 312 580,8	111%

II. Részletes indoklás (az előirányzatok alakulása)

1.) A főbb kiadási tételek feladatteljesítéssel összefüggő alakulása

Bevételek	Eredeti	Módosított	Teljesített
Működési bevétel	595 900 000	489 386 708	489 386 708
Támogatás értékű bevétel	8 811 171 000	13 843 480 538	13 843 480 538
Felhalmozási célú támogatás bevétele	0	20 610 272	20 610 272
Előző évi maradvány	0	1 127 234 041	1 127 234 041
ÁH belüli megelőlegezések bev.	0	0	0
Központi költségvetési támogatás	0	302 495 668	302 495 668
Működési célú átvett pénzeszköz	0	13 543 400	13 543 400
Felhalmozási célú átvett pénzeszköz	0	4 268 600	4 268 600
Összes bevétel	9 407 071 000	15 801 019 227	15 801 019 227

Kiadások	Eredeti	Módosított	Teljesített
Személyi jellegű kiadások	5 435 719 000	8 657 481 570	8 442 300 208
Munkaadókat terhelő járulékok	959 752 000	1 485 490 906	1 482 276 430
Dologi kiadások	3 011 600 000	5 002 065 049	4 856 660 877
Egyéb elvonások és befiz.		7 026 100	7 025 399
Beruházások		478 955 602	431 912 794
Felújítások		170 000 000	122 196 804
ÁH belüli megelőlegezések visszaf.			
Összes kiadás	9 407 071 000	15 801 019 227	15 342 372 512

A 2020. évben indult a „Családbarát szülészet kialakítása II.” című pályázat második része, melyhez felhalmozási támogatásként 43 426 062.- Ft-ot, működési támogatásként 6 328 750.- Ft-ot kaptunk. A képzések a pandémia miatt később indultak és részben online formában történnek. Az építkezés közbeszerzési eljárása lezajlott, a pályázat megvalósítási határideje 2021. december 31.

A COVID járvány elleni védekezéshez elengedhetetlenül szükséges oxigén vezeték kiépítéshez 19 273 520.- Ft felhalmozási támogatás érkezett. A munka elkészült, a lélegeztető gépek oxigénvételi helyeinek száma megfelelő.

A 2020. június 30-ig felmerült covid elleni védekezés költségeiből 93 240 246.- Ft került megtérítésre, központi támogatás formájában.

2.) az előirányzatok alakulása – az előirányzatok és a pénzforgalom egyeztetése:

a. kiadási-bevételi előirányzatok hatáskörönkénti módosításának alakulása, annak indoklása

Hatáskör	Kiadási előirányzat	Bevételi előirányzat	Indoklás
Kormány	5 333 304	5 333 304	Bérkompenzációs támogatás
Kormány	13 816 431	13 816 431	Minimálbér és garantált bérminimum emelés
Kormány	93 240 246	93 240 246	COVID elleni védekezés ktg.
Kormány	19 273 520	19 273 520	COVID elleni véd.oxigén vez.
Felügyeleti	121 077 355	121 077 355	EMMI Rezidens képzés támogatása
Felügyeleti	49 754 812	49 754 812	CSBSZ II. támogatása
Felügyeleti	- 106 513 292	- 106 513 292	Bevételi lemaradás miatti módosítás
Intézményi	1 127 234 041	1 127 234 041	2019. évi maradvány
Intézményi	490 000	490 000	Polipharbe átvett pénzeszköz
Intézményi	3 241 369	3 241 369	EFOP.1.8.19 EFI iroda pályázat
Intézményi	29 457 170	29 457 170	EFOP1.10.3 Képzési pályázat
Intézményi	18 765 903	18 765 903	EFOP1.8.21 Infekt.pályázat
Intézményi	35 768 800	35 768 800	Kasszamaradvány
Intézményi	17 322 000	17 322 000	Markhot Alapítvány támogatása
Intézményi	4 965 686 568	4 965 686 568	NEAK finanszírozás

Ft-ban

Eredeti előirányzat	9 407 071 000
Kormányi módosítás	131 663 501
Felügyeleti módosítás	64 318 875
Intézményi módosítás	6 197 965 851
Módosított előirányzat	15 801 019 227

b. konkrét, meghatározott feladatokra a tárcától, középírányató szervtől, illetve más fejezettől kapott előirányzatok felhasználása, az esetleges maradványok nagysága és okai

- Bérkompenzációhoz nyújtott támogatás a 432/2016.(XII.15.) Korm.rendelet és az 1301/2017. (VI.7.) Korm.határozatban foglaltak alapján:
5 333 304.- Ft, melyet teljes egészében felhasználtunk.
Maradvány nem keletkezett.
- A minimálbér és a garantált bérminimum emelkedésével kapcsolatos többletkiadások fedezetére biztosított támogatás a 430/2016. (XII.15.) Korm.rendelet alapján:
13 816 431.- Ft. Az elszámolás megtörtént, a fel nem használt összeget decemberben visszafizettük.
- Covid elleni védekezés költségeinek megtérítése 2020.02.01-2020.06.30: 93 240 246.-Ft
- Covid elleni védekezés oxigén vezeték kiépítése: 19 273 520.- Ft. A munka elkészült a teljes összeget felhasználtuk.

- EFOP1.8.19 EFI iroda kialakítása pályázat, kifizetési kérelem utalása: 3 241 369.- Ft, maradvány nem keletkezett
- EFOP1.10.3 Képzési pályázat kifizetési kérelem utalása: 29 457 170.- Ft, maradvány nem keletkezett
- EFOP1.8.21 Infekciókontroll pályázat előleg utalás: 18 765 903.- Ft, melyből 17 838 938.- Ft maradvány keletkezett. A pályázat megvalósítási határideje 2021.07.30.
- Covid elleni védekezés oxigén vezeték kiépítése: 19 273 520.- Ft. A munka elkészült a teljes összeget felhasználtuk.
- NEAK kasszamaradvány utalása:
35 768 800.- Ft, melyet teljes egészében a szállítói állomány csökkentésére használtunk fel. Maradvány nem keletkezett.
- EMMI rezidens képzés támogatása:
121 077 355.-Ft
A rezidensképzés támogatás elszámolás alapján történik, teljes egészében felhasználtuk. A maradvány nem keletkezett.
- NEAK finanszírozás:
4 965 686 568.-Ft az évközbéli teljesítés miatt az eredeti előirányzat túllépése.
A maradvány összege: 391 052 965.- Ft, mely a januárban fizetendő munkabér fedezete.
- CSBSZ II. támogatás utalása:
49 754 812.- Ft
A támogatás felhasználási határideje: 2021.12.31.
Maradvány összege: 49 754 812.-Ft

c. az előirányzatok évközi változása, a tényleges teljesítést befolyásoló főbb tényezők:

- **személyi juttatások, járulékok, létszám alakulása (bér és munkaügyi helyzet ismertetése)**

Személyi juttatások, járulékok előirányzat évközi változása a következőképpen alakult:

- Bérkompenzációs támogatás: 5 333 304.-Ft
- Minimálbér és garantált bérminimum emelés támogatása: 13 816 431.-Ft
- Rezidens képzés támogatása: 121 077 355.-Ft
- NEAK finanszírozás növekedése (eü.dolgozók béremelése, egyszeri bruttó 500 000.- Ft juttatás minden egészségügyi dolgozó részére): 3 607 274 386.-Ft

ÖSSZESEN: 3 747 501 476.-Ft-tal növekedett év közben a személyi juttatások, járulékok kiadási előirányzata.

Bérváltozás 2020. évben

KIRA PROGRAM BÉRÖSSZESEN					
	2020. JANUÁR	2020. ÁPRILIS	2020. AUGUSZTUS	2020. DECEMBER	emelkedés %
01011 RENDSZERES JUTTATÁS ÖSSZESEN	461 058 471	429 445 732	434 934 209	482 799 071	4,71
01012 ESETI KIFIZETÉS ÖSSZESEN	141 445 275	169 838 357	162 980 884	163 671 058	15,71
01013 EGYÉB JUTTATÁS ÖSSZESEN	25 534 457	33 975 926	29 317 314	43 104 811	68,81
01014 BÉREN KÍVÜLI JUTTATÁS ÖSSZESEN	0	0	0	0	0
01015 EGYÉB JOGVISZONY JUTTATÁS	9 921 466	7 784 489	7 311 821	9 475 100	-4,41
0101 BRUTTÓ JÁRANDÓSÁG ÖSSZESEN	637 959 669	641 044 504	634 544 228	699 050 040	9,57
31011 KIFIZETŐI ADÓ	0	0	0	0	0
31021 FIZETENDŐ SZOCHO	110 376 427	111 084 232	91 384 506	100 758 196	-8,72
31061 KIFIZETŐT TERHELŐ EHO	0	0	0	0	0
31071 TÁPPÉNZ HOZZÁJÁRULÁS	1 926 089	3 146 301	2 371 801	5 376 031	179,0
31081 1%KÖLTSÉGTÉR ÍTÉS	203 484	277 439	241 340	588 163	189,0
KÖZTEHER ÖSSZESEN	112 506 000	114 507 972	93 997 647	106 682 126	-5,18
BÉRKÖLTSÉG	750 465 669	75 555 2476	728 541 875	805 732 166	7,36

Az év folyamán december hónapra a bruttó járandóság 9,57%-kal nőtt. A 9,57%-os emelkedést kompenzálja a közterhek 5,18%-kal történő csökkenése, melynek legfőbb oka a szociális hozzájárulási adó év közbeni 17,5%-ról 15,5%-ra történő csökkentése.

Így az összbérköltség havi összege mindösszesen 7,36%-kal emelkedett az év végére. (55 266 ezer Ft/hó bérköltség emelkedést jelent.)

A bérköltség emelkedésének oka:

- a 01011 rendszeres juttatás 4,71%-os emelkedését az év elején kötelező várakozási idő utáni közalkalmazotti átsorolás, a minimálbér illetve a garantált bérminimum változás, illetve az évközi – 2020. júniusi - egészségügyben dolgozók béremelése váltotta ki.
- A 01012 eseti kifizetés 15,71%-os emelkedését a vírusjárvány miatti megnövekedett többletmunka kifizetése okozta.
- A 01013 egyéb juttatás 68,81%-os emelkedése egyrészt a nők kedvezményes nyugdíjazása miatti többletkifizetések (felmentési időre járó illetmény) illetve a nyugdíj melletti foglalkoztatás miatt fizetett pénzellátást helyettesítő juttatás kifizetésének növekedése illetve a területi HBCS, illetve teljesítmény alapú célfeladatok díjazásának emelkedése okozta. Nagymértékben hozzájárult a magas részki költség emelkedéséhez a karantén alatti táppénzek kifizetésének 100%-os alaphéhez történő kiegészítése az EMMI előírás végrehajtása érdekében.

Emellett a covid ellátásban résztvevő dolgozók (kirendelésben illetve helyben) egyéb műszakonkénti bruttó 5 000,- Ft-os emelt összegű díjazása az ellátás intenzív szintje miatt.

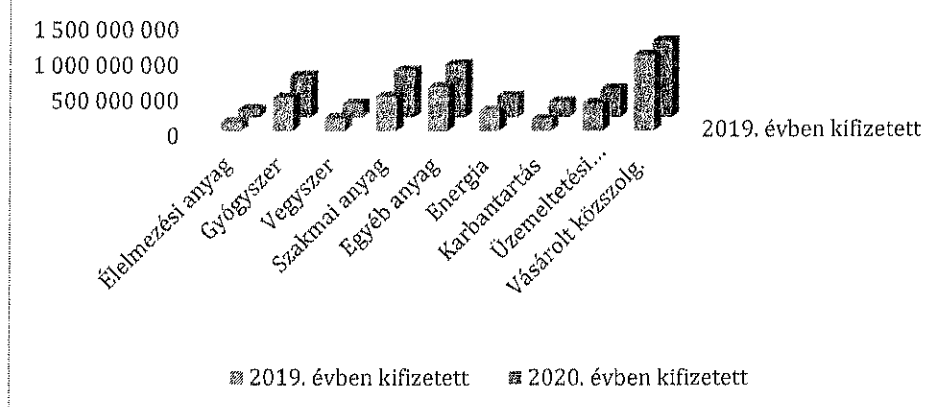
- A 31021 szociális hozzájárulási adó mértékének törvényi csökkentése miatti 8,72%-os közteher csökkenést mérsékelte a covid járvány miatt kifizetett táppénzhozzájárulás illetve kifizetőhelyi költségterítés jelentős mértékű emelkedése.

2020. évben a kiegyensúlyozott bérki költség és létszámgazdálkodás ellenére a bérki költség emelkedését: a COVID 19 SARS 2 járvány miatti többletmunkavégzés, illetve a karantén alatti táppénz bérkiegészítése, valamint a táppénzhozzájárulás megemelkedett kifizetése eredményezte - a szociális hozzájárulási adó valamint az utazási költségterítés csökkenése mérséklő hatása mellett.

- dologi kiadások alakulása

Megnevezés	2019. év	2020. év
	Kifizetett, nettó Ft	Kifizetett, nettó Ft
Élelmezési anyag	115 124 891	114 668 784
Gyógyszer	402 890 277	589 032 788
Vegyszer	166 364 051	189 164 724
Szakmai anyag	559 704 628	658 678 907
Egyéb anyag	615 168 156	745 226 894
Energia	285 976 929	298 204 081
Karbantartás	160 656 236	219 870 598
Üzemeltetési szolgáltatások	365 667 303	402 671 030
Vásárolt közszolg.	1 063 321 121	1 071 298 661

Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet dologi kiadások alakulása 2019. és 2020. évben



A gyógyszer-vegyszer-szakmai anyag kiadások növekedése a Covid járvány elleni védekezés költségei miatt emelkedett. A karbantartási kiadások a megkötött karbantartási szerződések következtében növekedett.

- ellátottak pénzbeli juttatásai: NÉ
- egyéb működési/felhalmozási célú kiadások

Egyéb működési kiadások	2020. év (Ft)
Kártérítés, bírság	18 715 901
Hatósági díjak, adó fiz.köt.	14 798 461
Késedelmi kamat	9 852

Bírságok részletesen:

- Téves tűzjelzés bírság: 17 579.-Ft
- Előrejelzés bírság: 3 481 100.-Ft
- Közlekedési bírság: 30 000.-Ft

- elvonások és befizetések

KEHOP5.2.11 pályázat fel nem használt előleg: 7 025 399.-Ft

- beruházási és felújítási kiadások

Eredeti előirányzatunk nem volt, a 2020.évi beruházások és felújítások saját bevételből, pályázati és egyéb támogatásból történtek.

	2019. év	2020. év
Ingatlanok	188 278 326	336 287 162
Gépek, berendezések	145 076 982	103 674 046
Összesen:	333 355 308	439 961 208

**Beruházás és felújítás
2020. évben**

Családbarát szülészeti kialakítása I. pályázati forrás:	114 329 311	
építkezés:		84 823 336
eszközbeszerzés:		29 505 975
Saját forrás:	12 951 360	
építkezés:		12 951 360
Családbarát szülészeti kialakítása:	127 280 671	
Beszerzés saját forrásból:		
AIRVO2 párasító		972 500
AIRVO2 párasító tartozékok		196 600
Argon-plazma koagulátor készülék		4 096 400
ASUS VivoBook 6db		1 286 472
Betegőrző monitor		543 000
Cardiac Expert szoftver csomag GE Optima		4 985 000
Cardiax számítógépes EKG		288 000
Cardiax számítógépes EKG 2db		549 000
Datalogic Power Skan PM9500 vonalkód olv		210 950
Elektromos kezelőasztal LOJER CAPRE E1		1 230 000
EPSON WorkForce DS-1630 szkennel (Gytár)		62 126
Evőeszköz készlet Heves		10 236
Fertőtlenítő adagoló		121 000
Ford Transit V363 Chassis Cab Trend L4		8 731 853
Frigo2 fagyasztó készülék		525 197
Gérvágó LS1219L Makita		195 268
Hideg ködölő készülék		348 104
Hívóterminál (labor)		30 500
Hőlégmentalizáló OH 300/40 Circotherm		470 000
Hűtő, mikrohullámú sütő, kávéfőző Heves		96 692

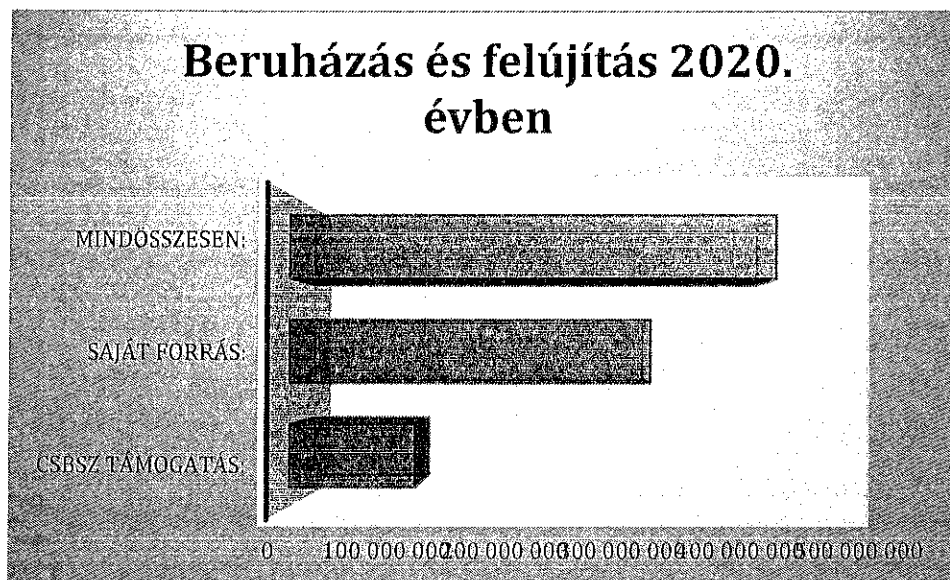
Kézfertőtlenítő steripower érintésmentes	585 232
Kompresszor 2db	162 914
Kompresszor 2db	162 913
Ködképzőgép pulsFOG Turbo ULV	391 700
Lapszabász, élfóliázó, porelszívó gépek,	3 021 500
Lapszabásgép tartozékok	190 179
Mélyfagyasztó láda laborhűtő	1 407 750
Minidoppler készülék + 2db vizsgálófej +	380 000
Optikai hálózati teszter és kiegészítői	768 370
Papucsmosó műszerkocsi	365 500
Philips HD5 UH készülék, vizsgálófej	2 300 000
Philips Lumify L12-4, S4-1 uh készülék,	4 650 000
Sűrített levegős motor kp-i műtő	1 180 800
SYMBOL LS2208 Vonalkódolvasó	33 701
Biopsziás pisztoly	307 301
Biopsziás pisztoly	352 002
2 db vizsgálófej	160 000
Szódatartály altatógéphez	448 600
OVESCO EFTR bélr	365 000
Ultrahang készülék Logiq V2	5 600 000
Váladékszívó 3db	786 614
Kézi élmaró készülék	130 450
Vérgázanalizátor	3 012 000
Vérnyomásmérő mendzsetta Schiller ERG911	233 400
Videofelvevő IPS710	890 000
Videofelvevő IPS710 Gysz:DIPS7118480131	890 000
Videogasztrószkóp GIF-H190N Gysz:2001752	8 946 056
Vonalkód nyomtató Zebra GC420d	70 988
Vonalkódolvasó	254 646
Vonalkódolvasó	31 701
Welch Allyn Spot Monitor, Connex Spot Po	1 500 000
Zebra ZD420 TT 203DPI címkenyomtató	90 201
<i>Eszközbeszerezés saját forrásból:</i>	64 618 416

Építkezés saját forrásból:

Kórtermi vizesblokk kialakítása Hotel ép	184 824 880
Automata ajtó beszerelése II.	1 680 000
Enterprise Wifi hálózat beszerzése	19 497 000
Építészeti tervezés szülészeti átalakítás	985 000
Hálózati szekrények (beépítésre)	2 251 654
Homlokzati légcsatornák szerelése alagsorban	2 958 074
Split klíma felszerelés	2 400 120
Orvosi gázhálózat bővítése Hotel ép. IV.	15 821 538

Rezidens Centrum tűzvédelmi terv elkészítése	100 000
Zsiliprendszer kialakítása gipszkartonfal	3 890 200
HPE Switch OfficeConnect, HPE 5Y FC NBD	4 104 000
Kardiológiai osztály hűtés szerelés	14 500 000

Építési beruházás saját forrásból: 253 012 466



3.) Intézményi bevételek alakulása

- a.) –2020. évben saját bevételi előirányzatunk lemaradása 106 513 292.- Ft volt. Mely jelentős csökkenést mutat a 2019. évi saját bevételhez képest. A koronavírus járvány miatti lezárások visszaesést okoztak a térítéses szolgáltatások igénybevételében.

Intézeti saját bevételek alakulása

Megnevezés	2019. év	2020. év
Készletértékesítés bevétele	171 466 379	146 721 137
Szolgáltatások bevétele	163 597 421	135 744 220
Ellátási díjak bevétele	129 223 061	117 411 884
Kiszámlázott ÁFA	40 855 148	37 022 632
Egyéb működési bevételek	44 455 399	52 486 835
Saját bevétel összesen:	549 597 408	489 386 708



A készletértékesítés bevétele 15 %-al csökkent a 2020. évi teljesítéshez képest, melynek oka a vényforgalmas gyógyszertárak forgalmának csökkenése. Az ellátási díjak, szolgáltatási díjak szintén 15 %-os csökkenést mutatnak a 2020. évi teljesítéshez képest.

b.) - 2020. évben 60 napon túli követelésünk 34 445 920.-Ft volt, mely növekedést mutat a 2019. évi 60 napon túli lejárt követeléshez képest. A követelések behajtása érdekében rendszeres fizetési felszólításokat küldünk, majd követelésbehajtással foglalkozó cégek átadjuk őket, ill. végrehajtási eljárást kezdeményezünk. Jelenleg egy behajtási per van folyamatban 32 621 057.- Ft értékben.

c.) - 2020. évben térítésmentesen átvett eszközök és ajándékba kapott gyógyszerek, szakmai anyagok értéke 272 212 927.-Ft volt.

- működési/felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről:

- Bérkompenzációhoz nyújtott támogatás a 432/2016.(XII.15.) Korm.rendelet és az 1301/2017. (VI.7.) Korm.határozatban foglaltak alapján 5 333 334.- Ft
- A minimálbér és a garantált bérminimum emelkedésével kapcsolatos többletkiadások fedezetére biztosított támogatás a 430/2016. (XII.15.) Korm.rendelet alapján 13 816 431.-Ft
- NEAK kasszamaradvány utalása 35 768 800.-Ft
- EMMI rezidens képzés támogatása 121 077 355.- Ft
- Családbarát szüléset fejlesztése 2019. kormányzati támogatás 49 754 812.- Ft
- Covid elleni védekezés költségeinek megtérítése: 93 240 246.-Ft
- Covid elleni védekezés oxigén vezeték kiépítése: 19 273 520.- Ft.
- EFOP1.8.19 EFI iroda kialakítása pályázat, kifizetési kérelem utalása: 3 241 369.- Ft.
- EFOP1.10.3 Képzési pályázat kifizetési kérelem utalása: 29 457 170.- Ft.

- EFOP1.8.21 Infekciókontroll pályázat előleg utalás: 18 765 903.- Ft.

- működési/felhalmozási célú átvett pénzeszközök:

- Markhot Alapítvány covid elleni védekezés támogatása 17 322 000.- Ft
- Polipharbe Kft 10 db fülhőmérő beszerzése 490 000.- Ft

4.) A maradvány feladatteljesítéssel összefüggő alakulása:

a.) –Az alaptevékenység költségvetési maradványának alakulása, a 2019. évi költségvetési maradvány főbb felhasználási jogcímei:

Jogcím, feladat megnevezése törvényi soronként	Maradvány összesen	Felhasználási jogcím
Intézmény összesen 2019. év:	1 275 940 148	
Intézményi maradvány (fejezeti kezelésű előirányzatból átcsoportosított összeg nélkül)	1 133 786 647	
Ebből:		
- Egészségbiztosítási Alapból kapott támogatás értékű bevétel maradványa NEAK támogatás	1 133 786 647	2019. december havi munkabér és járulékai januári kifizetése: 659 356 222.- Szállítói számlák kifizetése: 474 430 425.-
- egyéb maradvány		
XX. EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás maradványa összesen	142 153 501	CSBSZ 2018. : 104 458 313.- az építkezés 2020.06.30-án lezárult. CSBSZ 2019.: 37 695 188.- az eszközbeszerzés várhatóan 2021.06.30-ig befejeződik.
Ebből:		
- Európai uniós forrásból finanszírozott programok maradványa		

b.) - Vállalkozási tevékenység maradványának alakulása, felhasználási céljai: NÉ

c.) A 2020. évben képződött maradvány keletkezésének oka:

Feladat megnevezése	Feladat kapcsán képződő maradvány összege						A maradványképződés, illetve a 2021. évet követő évet érintő felhasználás indoklása
	Összesen	Ebből kötelezettségvállalással nem terhelt	Ebből kötelezettségvállalással terhelt	Ebből működési maradvány	Ebből felhalmozási maradvány		
	12=1+2+10-11						
Intézményi költségvetés (fejzeti kezelésű előirányzatból átcsoportosított összeg nélkül)	391 052 965	0	391 052 965	391 052 965	0		
Ebből:	0						
- 2020. évi eredeti költségvetési támogatás (B816)	0						
- 2020. évi elemi költségvetésben megtervezett intézményi működési bevétel teljesülése	0						
- Egészségbiztosítási Alapból kapott működési/felhalmozási támogatások bevétele	391 052 965		391 052 965	391 052 965			2020. december havi munkabér és járulékaiknak kifizetése 2021. január hónapban
- Elkülönített állami pénzalapból folyósított pénzeszköz (pl.: NKFIA, NFA, NKA, stb.)	0						
- egyéb feladatok/ bevételek témánként	0						
- Markhot Alapítvány átvett p.eszk.(Covid véd.)	0						
- Markhot Alapítvány átvett p.eszk. (Vérgázanalizátor)	0						
- Polipharbe Kft átvett p.eszk. (fülhőmérő beszerzés)	0						
XX. EMMI és más fejezet fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen	49 754 812	0	49 754 812	0	49 754 812		
Ebből:	0						
-Kormányhatározattal, egyéb kormányzati (PM) intézkedéssel kapott támogatás kormányhatározatonként felsorolva (a hasonló feladatokat pl.: járványelleni védekezés, csoportosítva kérjük, részletezése a 3D mellékletben)	0	0	0	0	0		

- Minimálbér és garantált bérminimum emelkedésével kapcsolatos többletkiadások támogatása	0							
- Bérkompenzációhoz nyújtott támogatás	0							
- járvány elleni védekezéssel kapcsolatos PM intézkedés (több tétel esetén a 3D mellékletben kérjük részletezni)	0							
- 1596/2020. (IX. 21.) Kormányhatározat	0							
- PM/13740/2020 (oxigén vezeték kiépítése)	0							
- EMMI fejezeti kezelésű előirányzatok terhére nyújtott támogatás (tételesen felsorolva a támogatási szerződés és a fejezeti sor számának feltüntetésével)	49 754 812	0	49 754 812	0	49 754 812	0	49 754 812	
- rezidens képzés támogatása	0							
- CSBSZ II. pályázat	49 754 812		49 754 812				49 754 812	A pályázat befejezési határideje 2021.12.31
- Európai uniós forrásból finanszírozott programok (csoportosítva)	17 838 938	0	17 838 938	0	17 838 938	0	17 838 938	
- EFOP1.8.19 EFI iroda kialakítása pályázat	0							
- EFOP1.8.21 Infektológiai pályázat	17 838 938		17 838 938				17 838 938	A pályázat megvalósítása 2021.07.30.
- EFOP1.10.3-17 Képzési pályázat	0							
Összesen*:	59 601 550	0	59 601 550	0	59 601 550	0	59 601 550	

Feladat megnevezése	Feladat kapcsán képződő maradvány összege					
	Összesen	Ebből kötelezettség-vállalással nem terhelt	Ebből kötelezettség-vállalással terhelt	Ebből működési maradvány	Ebből felhalmozási maradvány	
	12=1+2+10-11					
Intézményi költségvetés (fejlesztési kezelésű előirányzatból átcsoportosított összeg nélkül)	1 133 786 647	0	1 133 786 647	1 128 475 654	5 310 993	
Ebből:	0					
- 2019. évi eredeti költségvetési támogatás (B816)	0					
- 2019. évi elemi költségvetésben megtervezett intézményi működési bevételek teljesülése	0					
- Egészségbiztosítási Alapból kapott működésifelhalmozási támogatások bevétele	1 133 786 647		1 133 786 647	1 128 475 654	5 310 993	December havi munkabér és jánuléai: 659 356 222,- kifizetése 2020. január hónapban. 2019. évi teljesítésű de 2020. évi fizetési határidőjü máj beérkezett szállítói számlák
- Elküldött állami pénzalapból folyósított pénzeszköz (pl.: NKFIA, NFA, NKA, sfb.)	0					
	0					
	0					
	0					
- egyéb feladatok/ bevételek témaként	0					
- Markhot Alapítvány (kongresszus)	0					
- Markhot Alapítvány (vénaszkennér)	0					
- Edicom (e-számlázás)	0					
Előző évi maradvány felhasználása	0					
XX. EMMI és más fejezeti kezelésű előirányzatából származó, valamint kormányzati intézkedéssel kapott támogatás összesen	142 153 501	0	142 153 501	0	142 153 501	

Ebből:	0							
- "Rendkívüli kormányzati intézkedések"-ből (RKI) kapott támogatás (kormányhatározatonként felsorolva)	0	0	0	0	0	0	0	0
- Egyéb kormányzati intézkedéssel kapott támogatás (pl.: bérkompenzáció, minimál bér, pép) kormányhatározatonként felsorolva	0	0	0	0	0	0	0	0
- bérkompenzáció	0							
- minimál és gar.béminimum	0							
- EIMMI fejezeti kezelésű előirányzatok terhére nyújtott támogatás (tételesen felsorolva a támogatási szerződés és a fejezeti sor számanak feltüntetésével)	142 153 501	0	142 153 501	0	142 153 501	0	142 153 501	
- CSBSZ I.	104 458 313		104 458 313		104 458 313		104 458 313	Az építkezés várható befejezése 2020.03.31
- CSBSZ II.	37 695 188		37 695 188		37 695 188		37 695 188	Felhasználási határidő: 2020.12.31
Összesen:	275 940 443	0	275 940 443	0	275 940 443	0	275 940 443	

d.) az Áhsz. 2020. december 29-től hatályos 56/A. § szerint a korábbi évek helytelen maradvány elszámolásaiból eredő eltérések helyesbítésének bemutatása, a maradvány korrekciót követően adódó további eltérése, azok okainak bemutatása:

Az államháztartás számviteléről szóló 4/2013 (I.11.) Korm. rendelet módosítása az 56/A. § szerint egyszeri lehetőség nyílt a korábbi évek helytelen könyveléséből adódó, de jogszabályi előírásoknak megfelelően nem helyesbíthető maradványok korrigálására. A Markhot Ferenc Kórház 2019. évi költségvetési maradványa 148 706 107.-Ft eltérést mutat a 2019.12.31-i záró pénzkészlethez képest. Az összeg a 2014. évi rendező mérleg könyvelésekor keletkezett (előirányzat maradvány és pénzmaradvány összevezetésekor) és azóta minden évben eltérésként mutatkozott a maradvány megállapításakor.

Ennek következtében a Markhot Ferenc Kórház 2019. évi maradványa 1 275 940 148.-Ft-ról 1 127 234 041.-Ft-ra módosult. További eltérés a maradvány megállapításakor nincs.

5.) Az EU forrásból megvalósuló programok alakulása:

Részvevő intézet megnevezése	Projekt azonosítója	Projekt tárgya	Projekt időtartama (tól-ig)	Teljes támogatás összege (forintban)	Önerő mértéke (forintban)	2020.évi felhasználás (forintban)	Megjegyzés
Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet	EFOP1.10.3-17-2017-00012	Szakképzések fejlesztése a Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézetben	2018.02.15-2020.05.31	156 725 220	-	45 742 725	A pályázat megvalósítása lezárult, a záró kifizetési kérelem beadásra került.
Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet	EFOP1.8.19-17-2017-00009	Egészségfejlesztési Iroda kialakítása a Markhot Ferenc Kórház Hevesi Rendelőintézetében	2019.03.01-2022.02.28	83 792 145	-	15 587 356	A pályázat megvalósítása folyamatban van.
Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet	EFOP1.8.21-18-2019-00018	Modern Infekciókontroll a Markhot Ferenc Kórház mindennapjaiban	2020.09.30-2021.07.30	59 958 845	-	66 482	A pályázat megvalósítása folyamatban van.

6.) Vagyongazdálkodás, az immateriális javak és tárgyi eszközök valamint a sajátos elszámolású tételek állományának alakulása

Vagyongazdálkodásba kapott eszközök állományának változása:

Megnevezés	Immateriális javak	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	Gépek, berendezések, felszerelések, járművek
Tárgyévi nyitó állomány	97 335 808	8 384 935 866	2 308 615 542
Összes növekedés	15 555 880	442 252 859	106 928 827
Összes csökkenés	0	0	74 850 222
Bruttó érték összesen	112 891 688	8 827 188 725	2 340 694 147
Értékosökkenés összesen	98 235 955	1 576 898 764	1 709 930 913
Eszközök nettó értéke	14 655 733	7 250 289 961	630 763 234

Kimutatás az immateriális javak, tárgyi eszközök, koncesszióba adott eszközök állományának alakulásáról

PIR létszáma: **813837** AHT azonosító száma: **340728** megye: _____ pénzügyi körzet: _____ számkör: **8610** típus: _____ év: **2020** nap: **01** nap: **01** nap: **12** nap: **31**

Sor	Megnevezés	Immateriális javak	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékek jogok	Gépek, berendezések, felszerelések, járművek	Tenyészállatok	Beruházások és felújítások	Koncessziók, vagyoni eszközök adott eszközök	Összesen (=3+4+5+6+7+8)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
01	Tárgyi eszközök nyitó állomány (előző évi záró állomány)	97 335 806	8 384 935 866	2 308 615 542	0	179 298 697	0	10 970 185 913
02	Immateriális javak beszámolója, nem aktivált beruházások	15 855 980				347 136 857		362 692 737
03	Nem aktivált felújítások					97 774 696		97 774 696
04	Beruházások, felújítások aktivált értéke		442 252 959	79 213 808	0			521 466 667
05	Térbehajrási átvétel	0	0	0	0	0	0	0
06	Alapítványi átvétel, vagyonszerzésbe vételi csattai átvétel, vagyonszerzési jog visszavétel	0	0	0	0	0	0	0
07	Egyéb növekedés	0	0	27 715 019	0	0	0	27 715 019
08	Összes növekedés (=02+...+07)	15 855 980	442 252 959	356 928 827	0	444 913 553	0	1 009 649 119
09	Értéktörlesztés	0	0	825 011	0	0	0	825 011
10	Hely, selejtezés, megsemmisítés	0	0	50 217 731	0	0	0	50 217 731
11	Térbehajrási átvétel	0	0	0	0	0	0	0
12	Közhatalmi szerv, bíróság átadásai, koncesszióba adott eszközök, vagyonszerzési jog visszavétel	0	0	0	0	0	0	0
13	Egyéb csökkenés	0	0	23 937 500	0	521 466 667	0	545 274 167
14	Összes csökkenés (=09+...+13)	0	0	74 850 232	0	521 466 667	0	596 316 899
15	Bruttó érték összesen (=01+06+14)	112 891 686	8 827 188 725	2 340 694 347	0	102 743 583	0	11 363 518 143
16	Terv szerinti értéktörlesztés nyitó állománya	92 321 554	1 420 545 171	1 507 168 090	0		0	3 028 034 815
17	Terv szerinti értéktörlesztés növekedése	5 914 401	156 353 593	268 289 301	0		0	430 957 295
18	Terv szerinti értéktörlesztés csökkenése	0	0	65 526 478	0		0	65 526 478
19	Terv szerinti értéktörlesztés záró állománya (=16+17-18)	98 235 955	1 576 898 764	1 709 930 913	0	0	0	3 385 065 632
20	Terveken felül értéktörlesztés nyitó állománya	0	0	0	0	0	0	0
21	Terveken felül értéktörlesztés növekedés	0	0	363 596	0	0	0	363 596
22	Terveken felül értéktörlesztés csökkenés, törlés	0	0	363 596	0	0	0	363 596
23	Terveken felül értéktörlesztés záró állománya (=20+21-22)	0	0	0	0	0	0	0
24	Értéktörlesztés összesen (=19+23)	98 235 955	1 576 898 764	1 709 930 913	0	0	0	3 385 065 632
25	Értéktörlesztés nettó értéke (=15-24)	14 655 733	7 250 289 961	630 763 234	0	102 743 583	0	7 998 452 511
26	Teljesen (0-4) leírt eszközök bruttó értéke	91 621 408	71 899	815 682 832	0	0	0	907 376 129

7.) Intézmény tulajdonosi joggyakorlásában lévő gazdálkodó szervezetek, alapítványok: NÉ

8.) A követelések és kötelezettségek állományának alakulása

Követelések állományának alakulása

A 2020. évi nyitó vevőkövetelés 2020.01.01-én:	37 443 306 Ft
- 2020. 01.01-től 2020.12.31-ig pénzügyileg teljesült:	14 673 785 186 Ft
- <u>2020. 01.01-től 2020.12.31-ig előírt követelés:</u>	<u>14 677 439 346 Ft</u>
2020. december 31-én összes vevőkövetelés:	41 097 466 Ft
- Nem lejárt követelés:	7 128 682 Ft
- Lejárt követelés:	38 427 577 Ft
- 2020. évben nem számoltunk el értékvesztést a követelések állományára.	

Kötelezettségek állományának alakulása

Szállítói kötelezettség:

2020.01.01-én nyitó kötelezettség állomány:	598 076 100 Ft
- 2020. 01.01-től 2020.12.31-ig pénzügyileg teljesült:	15 342 372 512 Ft
- <u>2020. 01.01-től 2020.12.31-ig előírt kötelezettség:</u>	<u>15 457 600 904 Ft</u>
2020. december 31-én összes következő évi szállítói kötelezettség:	Ft
- Következő évi szállítói kötelezettség:	713 304 492 Ft
- Lejárt kötelezettség:	0 Ft

Egyéb kötelezettség:

2020.01.01-én nyitó kötelezettség állomány:	0 Ft
- 2020. 01.01-től 2020.12.31-ig pénzügyileg teljesült:	9 924 576 639 Ft
- <u>2020. 01.01-től 2020.12.31-ig előírt kötelezettség:</u>	<u>9 924 576 639 Ft</u>
2020. december 31-én összes egyéb kötelezettség:	0 Ft

A lejárt szállítói kötelezettség állomány 2020. évben is 0 Ft volt a beszállítók nagy megelégedettségére, ápolva ezáltal a jó partneri kapcsolatokat.

9.) Letéti számla pénzforgalma: NÉ

10.) A kincstári körön kívüli számla pénzforgalma: NÉ

11.) Befizetési kötelezettségek teljesítése:

- 2020. évben a minimálbér és garantált bérminimum emelésre kormányzati intézkedésként kapott 17 205 781.-Ft-ból 13 816 431.-Ft került felhasználásra. A különbezet 3 389 350.-Ft határidőben visszafizetésre került.


- A 2020. évi bérkompenzációs támogatás összege: 5 554 062.- Ft, melyből 5 333 304.-Ft került felhasználásra. A fel nem használt 220 758.-Ft az elszámolás után határidőben visszafizetésre került.
- 2020. évben került visszafizetésre a KEHOP5.2.11-16-2016-00086 pályázat előlegéből el nem számolt 3 485 168.- Ft is.

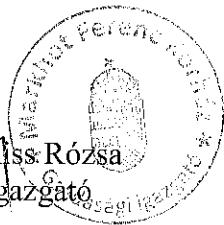
12.) **Fedezetbiztosítási számla (azon belül kizárólag peres ügyek számla esetén): NÉ**


13.) **Egyéb, az intézmény által lényegesnek tartott információk**

- Saját forrásból az év során folyamatosan javítjuk, növeljük a meglévő eszközparkunkat a betegellátás javítása érdekében.
- Saját forrásból a humán erőforrás javítása érdekében az Intézmény vezetése Ringelhann ösztöndíjat alapított a rezidensek részére.
- Saját forrásból 2020. évben is rendeztük az egészségügyben dolgozó (gazdasági, műszaki) munkavállalók fizetését az egészségügyi dolgozók bértáblájához.
- Saját forrásból az aktív fekvőbeteg osztályokon 84 db fürdőszoba került kialakításra.
- CSBSZ 2018. pályázat keretében megvalósult a családbarát szülészeti kialakítása

E g e r, 2021. április 30.


Mészárosné Kliss Rózsa
gazdasági igazgató




dr. Vácitty József
főigazgató

Szöveges indoklás 5. ponthoz/ Az Európai Unió forrásból megvalósuló programok, ill. egyéb hazai és nemzetközi programok alakulása

Részvétel intézet megnevezése	Projekt azonosítója	Projekt tárgya	Projekt időtartama (től-ig)	Teljes támogatás összege (forintban)	Önerő mértéke (forintban)	2020. évi felhasználás (forintban)	Megjegyzés
Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet	EFOP1.10.3-17-2017-00012	Szakképzések fejlesztése a Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézetben	2018.02.15-2020.05.31	156 725 220	-	45 742 725	A pályázat megvalósítása lezárult, a záró kifizetési kérelem beadásra került.
Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet	EFOP1.8.19-17-2017-00009	Egészségfejlesztési Iroda kialakítása a Markhot Ferenc Kórház Hevesi Rendelőintézetében	2019.03.01-2022.02.28	83 792 145	-	15 587 356	A pályázat megvalósítása folyamatban van.
Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet	EFOP1.8.21-18-2019-00018	Modern Infékciónkontroll a Markhot Ferenc Kórház mindennapjaiban	2020.09.30-2021.07.30	59 958 845	-	66 482	A pályázat megvalósítása folyamatban van.

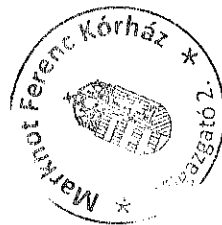
E g e r, 2021. április 30.



Kimutatás a dolgozók részére folyósított lakásépítési és vásárlási kölcsönökről 1.számú melléklet

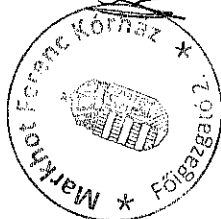
Intézmény megnevezése	Lakáskölcsönben részesítettek száma (fő)	Folyósított lakáskölcsön összege (forintban)
Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet	NEMLEGES	

E g e r, 2021. április 30.



Intézmények elérhetősége 2021.

Megnevezés	Intézmény neve, címe	Intézmény vezetője	Gazdasági vezető	Pénzügyi vezető	Számviteli vezető	Humán vezető	Egyéb kapcsolattartók
Név	Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet 3300 Eger.	dr. Váczy József	Mészárosné Kiss Rózsa	Patvaros Erika	Patvaros Erika	Szemerédi Andrea	
Titulus		főigazgató	gazdasági igazgató	penzügyi-számviteli osztályvezető	penzügyi-számviteli osztályvezető	humán erőforrás gazdálkodási osztályvezető	
Telefon		36/410-313	36/410-313	36/411-444/1702	36/411-444/1702	36/411-444/1601	
Cím		3300 Eger, Knézych Károly u. I.	3300 Eger, Knézych Károly u. I.	3300 Eger, Knézych Károly u. I.	3300 Eger, Knézych Károly u. I.	3300 Eger, Knézych Károly u. I.	
E-mail cím		titkar@mfkh.hu	gazdig@mfkh.hu	patvaros.erika@mfkh.hu	patvaros.erika@mfkh.hu	szemeredi.andrea@mfkh.hu	



(Handwritten signature)